



מידעון מאי 2020

שלום לכולם,

ימי הסגר הכולל מאחורינו, ויש חזרה מדורגת לשגרה. אבל זאת שגרה שונה, עדיין עם מגבלות והנחיות הכוללות ריחוק חברתי ומסיכות. עסקים רבים בתחומים של הסעדה ותרבות עדיין סגורים.

המשמעויות של ארוע הקורונה וההשפעות שלו בטווח הקצר והארוך עדיין לא ברורות.

אנחנו ממשיכים בניזולטר שלנו, עם מאמרים של יועצים לעסקים משפחתיים החולקים תובנות לגבי התקופה הזאת, והשלכותיה על עסקים משפחתיים.

אנחנו מקווים שהמאמרים הללו יעזרו לכם בתקופה מבלבלת זו.

פרופ' דן וייס וד"ר נאוה מיכאל-צברי



הקורונה כהזדמנות לעסק המשפחתי

אבא אבן אמר כבר לפני שנים רבות כי "מדינות נוהגות בתבונה רק לאחר שניסו את כל האפשרויות האחרות". משפט זה מתייחס לא רק למדינות אלא גם לבעלי עסקים משפחתיים רבים אשר מניחים כי ההווה הוא העתיד וכי אין להם צורך להשקיע זמן מרץ וכסף ביצירת עתיד חדש אשר יאפשר להם למשפחתם ולעסקיהם להמשיך את ההווה ולהנות מאיכות חיים ורמת חיים דומה או טובה יותר מזו הנוכחית.

קרא עוד



ברבורים שחורים בשמיים- מה צריכים לעשות בעלי עסקים משפחתיים כעת?

בימים האחרונים אני שואלת את עצמי איך להגדיר את האוירה מסביב: אס"ק (אוויר סוף קורס)? אוויר התנעה? חזרה לשיגרה? אף אחד מהם לא מדויק, ובכל זאת, יש תחושת התחדשות והתנעה. בזמן כזה עסקים בדחוף ובשוטף. יחד עם זה, מלוים את כולנו גם הרהורים ולקחים מהמשבר ומהסגר בבית. רבים אומרים (לפחות לעצמם) שהם יסיקו את המסקנות, ולא ימשיכו הכל מהנקודה שבה עצרו.

קרא עוד



עסקים משפחתיים בימי הקורונה- כורח השינוי

נראה שמישהו "הזיז לנו את הגבינה" וכולנו נאלצים ללמוד לנהל

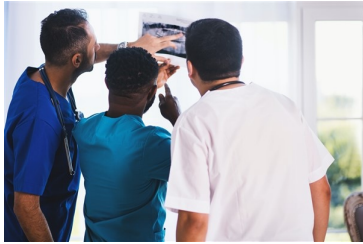


ולהוביל שינויים.

בימי הקורונה ישנם הרבה רעשים של השפעות בין פנים וחוץ. המגפה והשלכותיה הפכו את המציאות לכאוטית. אי וודאות הפכה להיות המציאות היומיומית והכלל עולמית.

אין הכוונה ברורה מבחוץ גם מומחים בתחומים שונים "לא יודעים", המנהיגים "לא יודעים", בעלי עסקים "לא יודעים"... ולכן המקום שבו אנו ריבונים זה בתוכנו. תוכי הוא מבטחי.

קרא עוד



כיצד לתפקד בחוסר ודאות- ללמוד מן הרופאים!

בעבודתנו, כיועצים לניהול אנחנו משתדלים להטמיע את תורת המורכבות, הכוללת סובלנות לחוסר ודאות ויכולת לתפקד בה. גילינו, שראשונים להבין על מה אנחנו מדברים הם מנהלים שהם גם רופאים. בפעם הראשונה, שמחתי לקבל תמיכה בתהליך אסטרטגי בצה"ל, כשבצוות היה גם תא"ל פרוץ אריה אלדד קצין הרפואה הראשי אז. כשהסברתי, שכדאי ללמוד מן הטבע איך "לבנות את הכוח" בראיית הארגון כאורגניזם חי – הוא תמך לפני כולם בתפיסה שהיתה חדשנית אז, ולדאבוני, נותרה חדשנית גם היום.

קרא עוד



השתחררות מחוזים מכבידים עקב משבר הקורונה

משבר הקורונה משפיע לרעה מבחינה כלכלית על רובם המכריע של העסקים במשק הישראלי. עסקים קטנים כגדולים ואף חברות ענק במשק, מגלים שהם חתומים על הסכמים בהם התקשרו בימים כתיקונם וכעת נראים כבלתי ניתנים ליישום, או לא הגיוניים, מבחינה עסקית וכלכלית. אם אכן יקיימו את אותם ההסכמים, ככתבם וכלשונם, הם עלולים עלול להביא הפסדים ענקיים ואולי אף לפשיטת רגל. האם ניתן להשתחרר מחוזים כאלו, עקב שינוי הנסיבות הקיצוני שהביא עלינו משבר הקורונה?

קרא עוד