



ניוזלטר נובמבר 2023

מה הם הכלים הייחודיים של עסקים משפחתיים המאפשרים לצלוח משברים?

המשבר בעקבות אירועי שמחת תורה ב-7 לאוקטובר השנה הוא משבר לאומי, צבאי, חברתי וכלכלי. אנחנו כולנו מצויים עמוק בתוכו. כל חלקי החברה הישראלית מעורבים, הן באופן ישיר מהאירועים עצמם, או מהתגייסות אזרחית שבאה להקל על האתגרים. מה אפשר ללמוד מעסקים משפחתיים כדי לצלוח משבר כזה? אילו כלים ייחודיים משמשים משפחות שמנהלות ביחד עסקים לאורך דורות, להתמודד בהצלחה עם משברים כאלה?

הכלי הראשון המשמש משפחות עסקיות להתמודד בהצלחה עם אתגרים ומשברים הוא פרספקטיבה של טווח ארוך. המאמר הראשון פותח בשיחה שהייתה לנאוה ([לקריאת המאמר](#)) לפני מספר שנים עם אישה צרפתייה שבעלה עבד בשגרירות צרפת בתל אביב. היא שמעה על המרכז שלנו לחקר עסקים משפחתיים, ובקשה להפגש. היא סיפרה שהיא עצמה בת לעסק משפחתי צרפתי שמייצר תכשיטים לבתי מלוכה אירופאיים במשך כמה מאות שנים, והיא בת הדור ה-14 או ה-15. היא סיפרה על מסורות שונות של ההעברה בין הדורות אצלם, ובתוך הסיפור, כאילו באופן לגמרי נונשלנטי, היא שזרה אמירה אגבית ש"הייתה לנו הפסקה של כמה שנים בפעילות בזמן המהפכה הצרפתית". הפסקה. של כמה שנים. ואז העסק כמובן המשיך. אמירה שאפשרית רק כאשר מסתכלים על האירועים כרצף ממש ממש ארוך, וארוע כמו המהפיכה הצרפתית הופך לאפיזודה אחת בתוך הסיפור. המאמר כאמור מסביר את אותה פרספקטיבה של טווח ארוך, שמאפשרת לעסקים משפחתיים להתמודד עם משברים בהקשר הרבה יותר רחב של הסתכלות.

הכלי השני שבעזרתו משפחות עסקיות צולחות משברים הוא השקעה במערכות היחסים שלהן.

האופן שבו משפחות עסקיות משקיעות במערכות היחסים שלהן קשור לכלי הקודם של פרספקטיבה לטווח הארוך. כאשר ההסתכלות על העולם היא בהקשר רחב, והכוונה לשרידות של הארגון ושל המשפחה היא לדור הזה וגם לדורות הבאים קדימה, הכלים של המשפחות הללו כוללים נכונות להשקיע היום ולקטוף את הפירות מחר. באופן ששונה מההסתכלות קצרת הטווח המאפיינת את עולם הריאליטי ו"15 דקות תהילה", הקריירות הקצרות של דור Y והרצון למצות ולהגשים במהלך של רבעון או כהונה קצרצרה, הרי שההסתכלות לטווח הארוך קדימה כוללת בתוכה גם הבנה של חשיבות מערכות היחסים שיש לכל ארגון ומשפחה. נספר **כאן** ([לקריאה](#)) סיפור דווקא של מתחרים מההיסטוריה של משפחת שטראוס, שהיא דוגמה פחות שגרית, אבל היא מדגימה איך יחסים עם כל בעלי העניין של העסק המשפחתי עוזרים לצאת ממשבר.

בתקווה לימים שקטים יותר, ולכוחות להתמודד עם האתגרים הניצבים לפתחנו.
פרופ' איתי אטר
ד"ר נאוה מיכאל-צברי

אנו מזמינים אתכם לשיחת זום שינחו פרופ' איתי אטר, הפקולטה לניהול ע"ש קולר ופרופ' רוני גבע, המחלקה לפסיכולוגיה והמרכז לחקר המוח באוניברסיטת בר-אילן, שתעסוק **בהשלכות של הקלת קבלת רשיון לנשיאת נשק בידי אזרחים בתקופה זו.** השיחה תתקיים היום, ה-13 בנובמבר, ב-20:00.

הדוברים בשיחה: ד"ר שמריץ דכס, ד"ר אבישי בן ששון-גורדיס ופרופ' חגית לרנאו. כולכם מוזמנים.

[לינק לזום](#)

שכותרתו- השלכות המלחמה על הכלכלה: מבט לעתיד. הכנס יתקיים בזום ב-14 בנובמבר, בין 17:30 ל-19:00. בין הדוברים בכנס: פרופ' דן עמירם, דקאן הפקולטה לניהול ע"ש קולר ופרופ' ישי בלנק, דקאן הפקולטה למשפטים ע"ש בוכמן.
כולכם מוזמנים.
[לינק לרישום](#)

מרכז רעיה שטראוס לחקר עסקים משפחתיים | אוניברסיטת תל אביב